

# Mise au point sur la gestion financière

Présentation au conseil municipal de Ste-Pétronille

2 septembre 2025



# Contexte de cette présentation

- Informations inexactes qui circulent
- Remets en doute indûment la compétence du conseil et de l'administration
- La municipalité a le devoir d'informer correctement ses citoyens
- Présentation d'une mise au point sur:
  - Frais juridiques de 2022 à ce jour
  - Rapports financiers 2023 et 2024 : prévisions vs réalisations
  - Budget 2025 : suivi au 30 juin et prévisions pour 31 décembre 2025

## Note au lecteur

Cette version comprend des ajouts explicatifs afin de rendre la présentation accessible en dehors du contexte de sa présentation au conseil municipal.



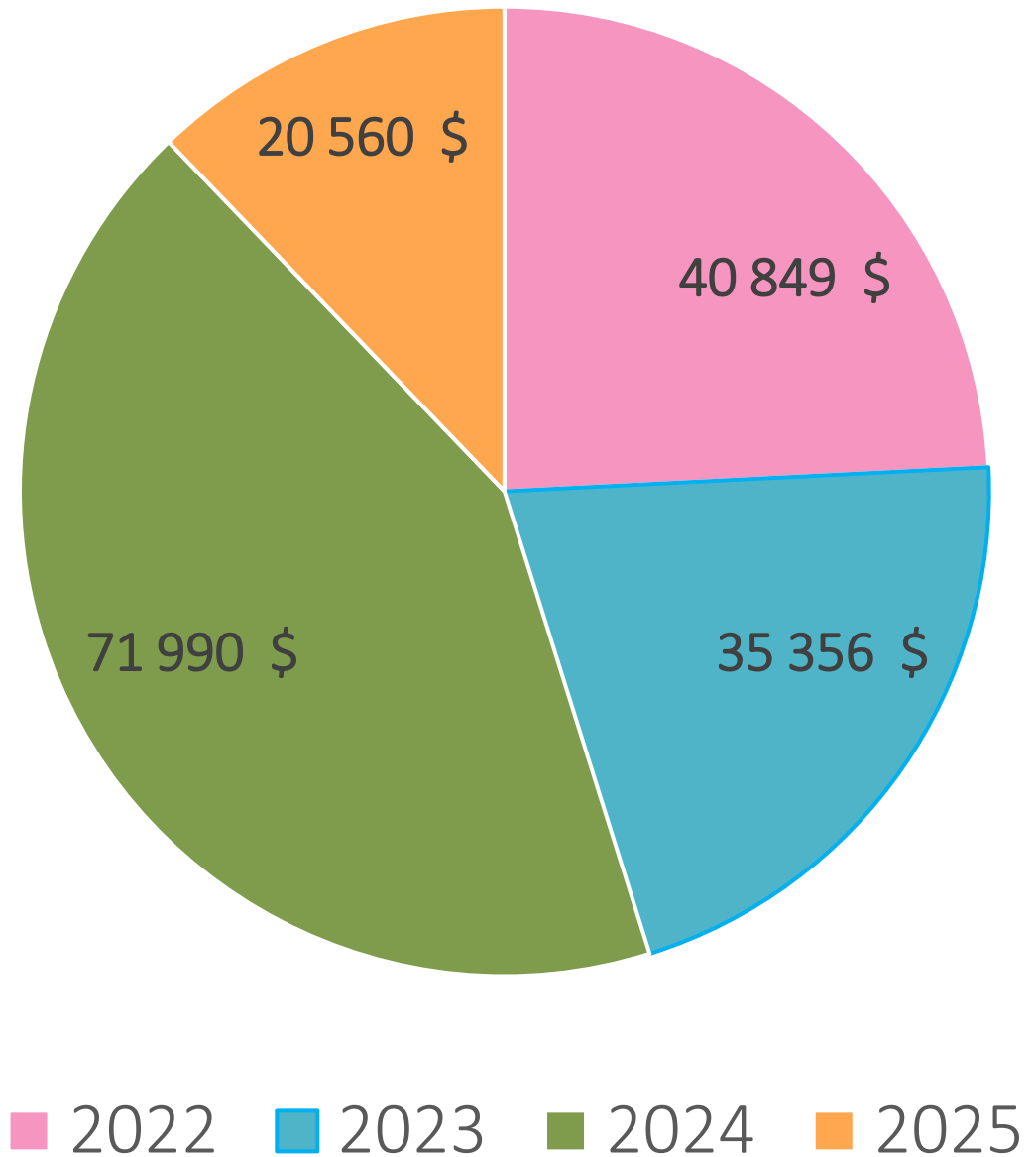
# Frais juridiques

2022-2023-2024-2025



# Frais juridiques par année

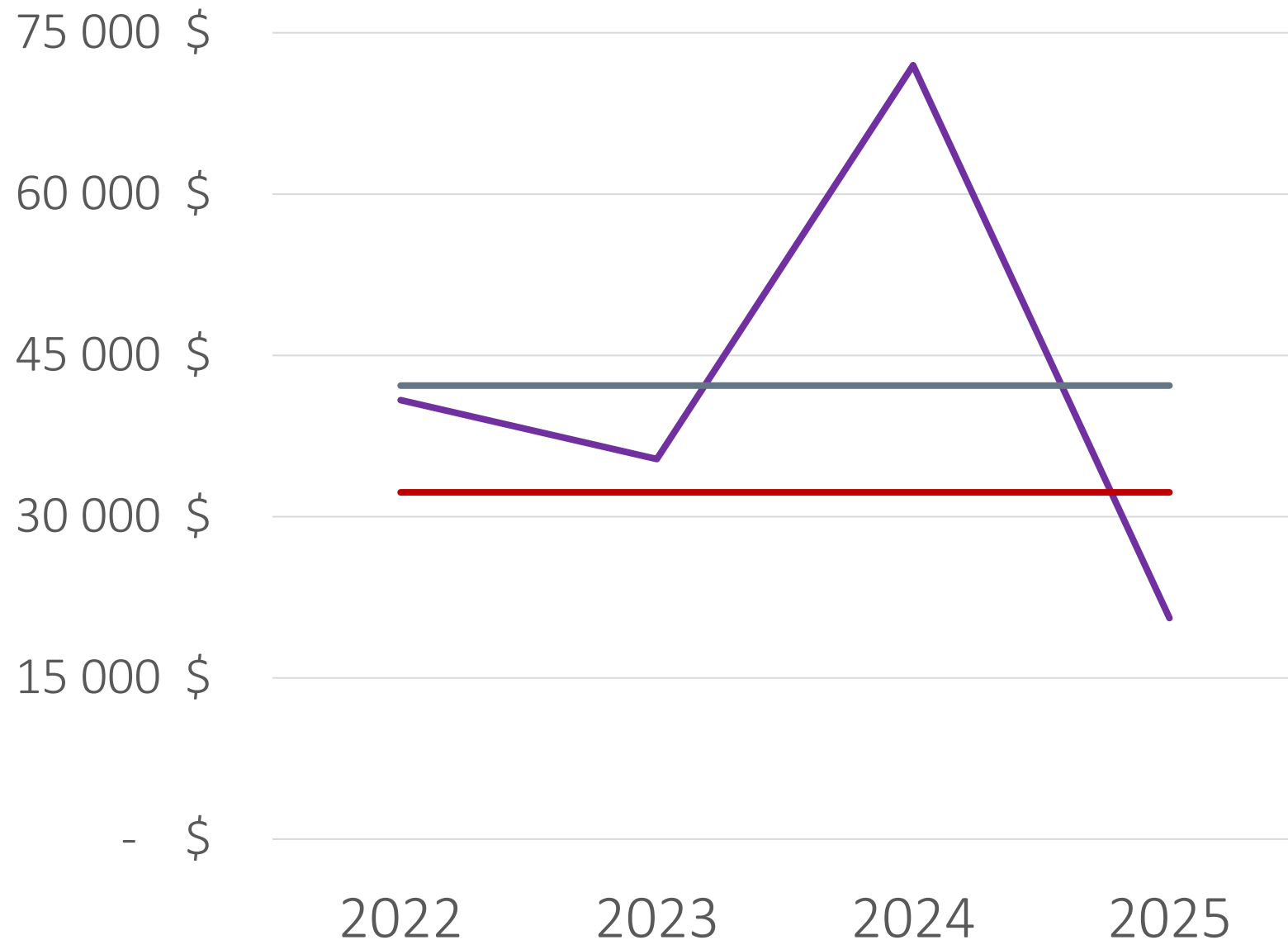
Ces coûts reflètent des situations conflictuelles exceptionnelles - bien au-delà de la gestion municipale courante - qui ont nécessité un accompagnement juridique. Bien que l'approche initiale aurait pu être différente, nous devons protéger les employés et l'organisation municipale contre la désinformation et la diffamation.



# Moyenne des frais juridiques

Même en incluant l'année exceptionnelle 2024, la moyenne reste à environ 42 000 \$/an pour l'ensemble de nos obligations légales.

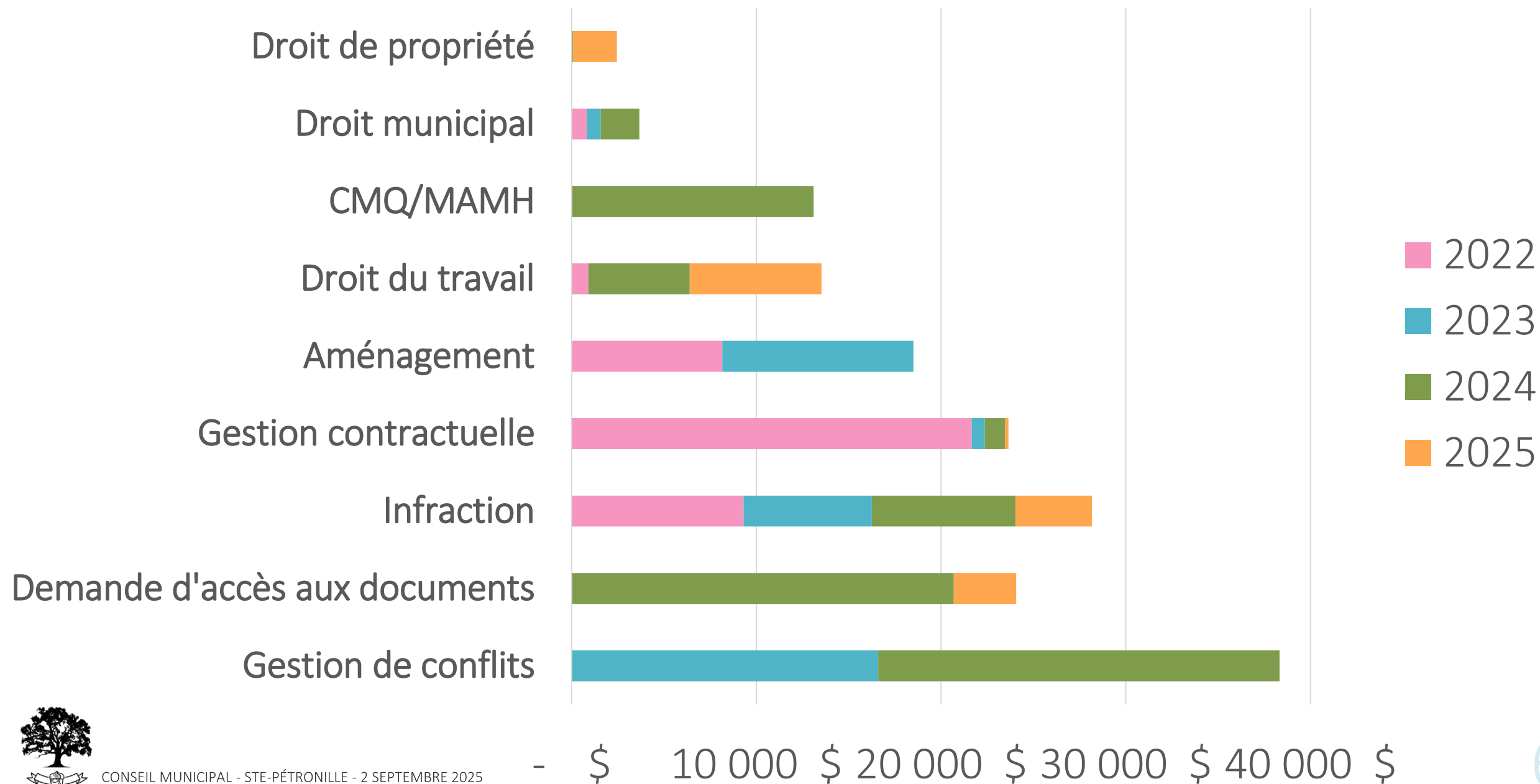
En retirant cette année conflictuelle, notre base normale se situe autour de 32 000 \$/an.



— Montant — Moyenne (2024) — Moyenne



# Frais juridiques par thématique



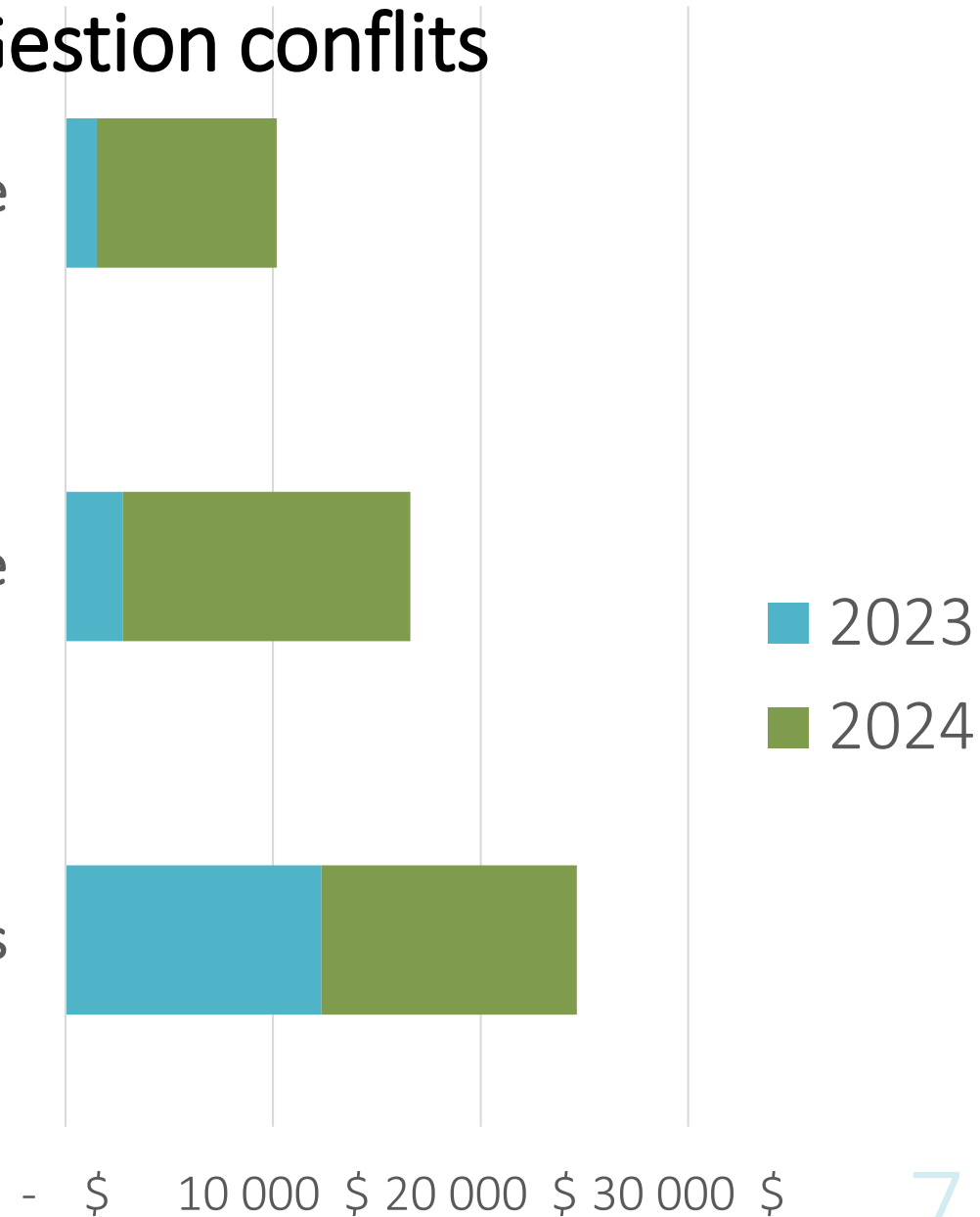
Face à la diffamation et à l'intensité croissante des actions citoyennes, nous avons choisi une approche juridique directe. Ces situations exceptionnelles, sortant de notre zone d'expertise habituelle, ont généré une escalade non anticipée.

## Frais juridiques Gestion conflits

Impact médiatique

Gouvernance

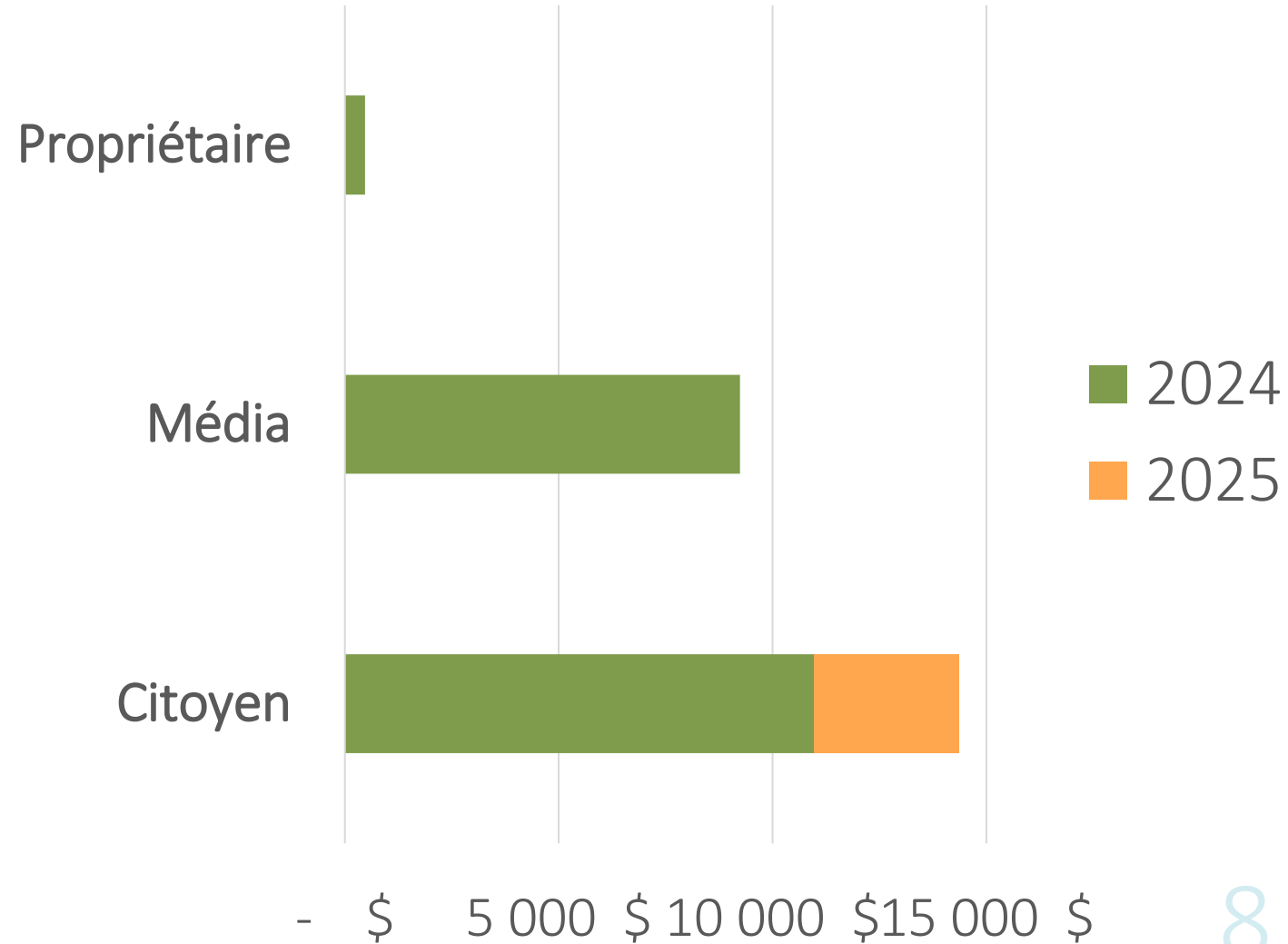
Protection des  
renseignements  
personnels



- 11 demandeurs ont généré 23 524 \$ en frais juridiques de 2024 à ce jour.
- Écart entre demandeurs : de 65 \$ à 9 178 \$ par demandeur.
- Ces frais n'incluent pas le temps en ressources humaines pour traiter chaque demande.
- Coûts à venir en 2025: Contestation des documents fournis nécessitant une comparution en Commission avec représentation juridique obligatoire.

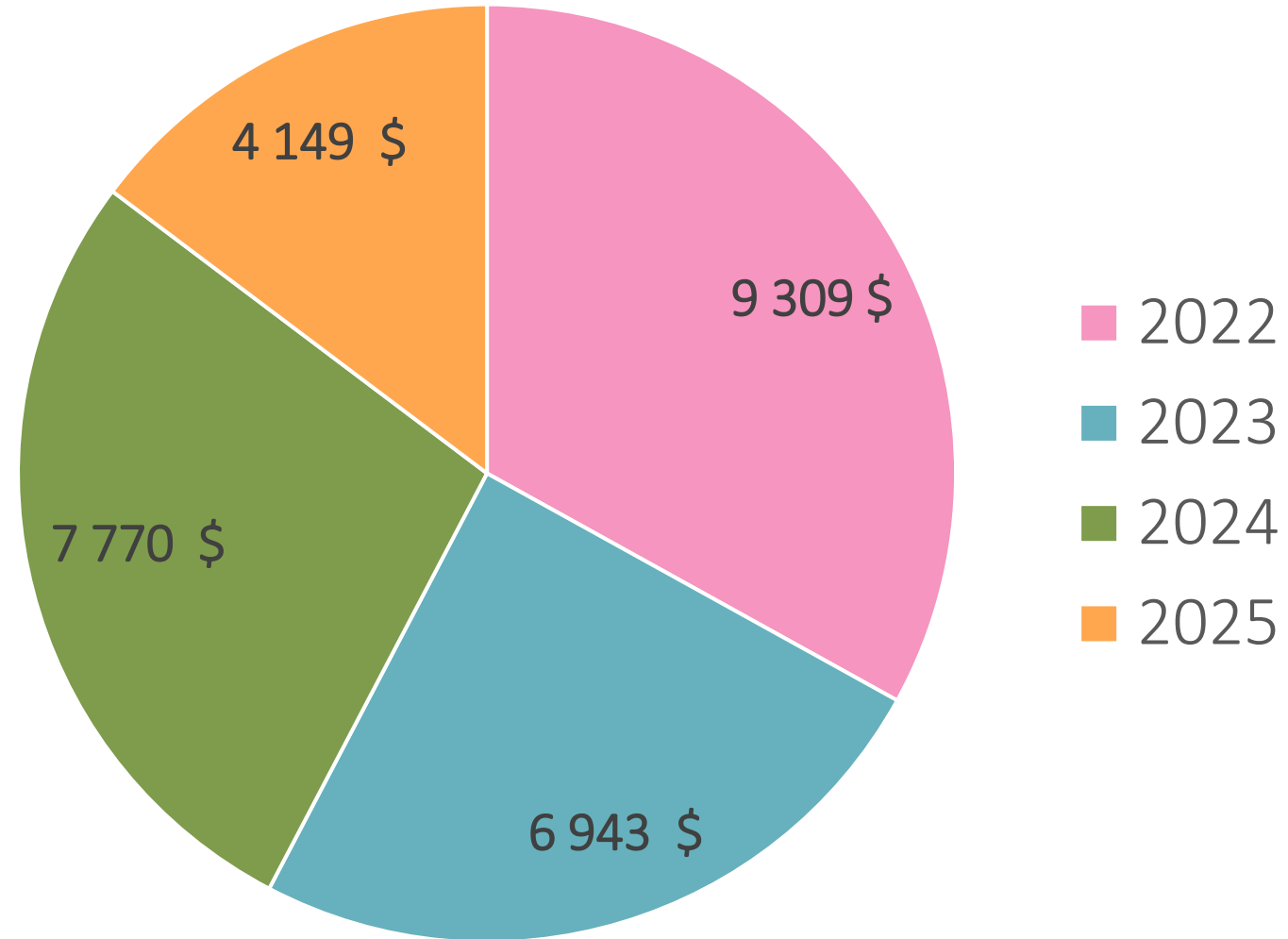
# Frais juridiques

## Demande d'accès aux documents



# Infraction

- 7 infractions ont généré 28 171 \$ en frais juridiques de 2022 à ce jour.
- Écart entre infraction : de 451 \$ à 5 847 \$ par infraction.
- Coûts à venir en 2025: En fonction des inspections sur le terrain et des plaintes déposées.



# Rapports financiers

2023-2024



# Budget 2023 et 2024 : prévisions vs réalisations

À chaque année, la municipalité, comme toutes les municipalités au Québec, doit :

- Se faire auditer par une firme indépendante
- Présenter son bilan financier avant le 30 juin de chaque année
- Déposer le tout à la fois sur son site internet et sur le site du MAMH

Voici les deux liens pour consulter toutes les informations financières :

- <https://stepetronille.com/finances-et-budgets/>
- <https://www.quebec.ca/gouvernement/gestion-municipale/finances-fiscalite-municipales/information-financiere/publications-financieres/rapport-financier>



# Budget

2025

Les données présentées le sont sous toute réserve et sont susceptibles d'ajustements. Elles sont fournies à titre indicatif.



Prévisions budgétaires	2025	Au 30 juin 2025	Prévisionnel au 31 déc. 2025	Écart
<b>REVENUS</b>				
<b>TAXES</b>				
Taxes générales	1 207 090 \$	603 545 \$	1 207 090 \$	- \$
Immeubles non résidentiels	67 953 \$	33 976 \$	67 953 \$	- \$
Réseau - Eaux usées	140 906 \$	70 453 \$	140 906 \$	- \$
Matières résiduelles	117 716 \$	58 858 \$	117 716 \$	- \$
Tenant lieu de taxes	18 630 \$	16 377 \$	16 377 \$	(2 254) \$
<b>Sous-total - Taxes</b>	<b>1 552 295 \$</b>	<b>783 209 \$</b>	<b>1 550 041 \$</b>	<b>(2 254) \$</b>
<b>SERVICES RENDUS</b>				
Entretien - Fosses septiques	12 000 \$	2 881 \$	11 826 \$	(174) \$
Autres services	7 202 \$	12 293 \$	18 489 \$	11 287 \$
Visites supplémentaires - Écocentre	1 000 \$	- \$	1 000 \$	- \$
Location de salle	500 \$	700 \$	700 \$	200 \$
<b>Sous-total - Services rendus</b>	<b>20 702 \$</b>	<b>15 874 \$</b>	<b>32 015 \$</b>	<b>11 313 \$</b>
<b>IMPOSITION DE DROIT</b>				
Licences et permis	3 500 \$	2 360 \$	2 700 \$	(800) \$
Droits de mutation immobilière	60 000 \$	61 842 \$	140 000 \$	80 000 \$
<b>Sous-total - Imposition de droit</b>	<b>63 500 \$</b>	<b>64 202 \$</b>	<b>142 700 \$</b>	<b>79 200 \$</b>



<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
Amendes et pénalités	8 500 \$	1 190 \$	1 190 \$	(7 310) \$
<b>Sous-total - Amendes et pénalités</b>	<b>8 500 \$</b>	<b>1 190 \$</b>	<b>1 190 \$</b>	<b>(7 310) \$</b>
<b>REVENUS D'INTÉRÊT</b>				
Intérêt - Prêts - Réseau eaux usées	10 000 \$	2 990 \$	6 182 \$	(3 818) \$
Intérêt - Arrières de taxes	2 000 \$	3 219 \$	3 960 \$	1 960 \$
<b>Sous-total - Revenus d'intérêt</b>	<b>12 000 \$</b>	<b>6 209 \$</b>	<b>10 142 \$</b>	<b>(1 858) \$</b>
<b>TRANSFERTS</b>				
Compensation - T.G.E.-FSFAL	77 444 \$	77 444 \$	77 444 \$	- \$
Autres transferts	4 295 \$	- \$	175 445 \$	171 150 \$
Appropriation du surplus	150 000 \$	- \$	- \$	(150 000) \$
Subvention PRIMEAU - Eaux usées	328 845 \$	- \$	328 845 \$	- \$
<b>Sous-total - Transferts</b>	<b>560 584 \$</b>	<b>77 444 \$</b>	<b>581 734 \$</b>	<b>21 150 \$</b>
<b>TOTAL - REVENUS</b>	<b>2 217 581 \$</b>	<b>948 128 \$</b>	<b>2 317 822 \$</b>	<b>100 241 \$</b>



ENSES				
<b>RESSOURCES HUMAINES</b>				
Rémunération	383 618 \$	144 629 \$	351 589 \$	(32 029) \$
Charges sociales	102 073 \$	26 903 \$	65 854 \$	(36 218) \$
Allocation des dépenses	26 090 \$	11 399 \$	22 536 \$	(3 553) \$
Frais de représentation, formation et perfectionnement	6 390 \$	2 792 \$	2 793 \$	2 794 \$
<b>Sous-total - Ressources humaines</b>	<b>518 171 \$</b>	<b>185 724 \$</b>	<b>442 773 \$</b>	<b>(69 007) \$</b>
<b>RESSOURCES MATÉRIELLES</b>				
Informatique - Achat et maintien	27 500 \$	20 964 \$	29 110 \$	1 610 \$
Équipement de bureau et fourniture	10 342 \$	2 641 \$	4 966 \$	(5 376) \$
Téléphonie	5 927 \$	2 386 \$	4 721 \$	(1 207) \$
Électricité et chauffage	36 250 \$	22 785 \$	38 512 \$	2 262 \$
Entretien des bâtiments	23 556 \$	5 403 \$	14 831 \$	(8 725) \$
Assurance	32 000 \$	- \$	32 000 \$	- \$
Entretien machineries et équipements	9 250 \$	5 955 \$	12 596 \$	3 346 \$
<b>sous-total - Ressource matérielle</b>	<b>144 825 \$</b>	<b>60 136 \$</b>	<b>136 737 \$</b>	<b>(8 088) \$</b>



<b>SERVICES PROFESSIONNELS</b>				
Services juridiques	56 000 \$	20 709 \$	38 516 \$	(16 484) \$
Comptabilité	36 400 \$	72 691 \$	80 000 \$	43 600 \$
Frais de génie	3 000 \$	- \$	30 000 \$	27 000 \$
Aménagement du territoire	35 300 \$	96 463 \$	107 872 \$	72 572 \$
Évaluation municipale	- \$	4 400 \$	15 801 \$	15 801 \$
<b>Sous-total - Services professionnels</b>	<b>130 700 \$</b>	<b>194 263 \$</b>	<b>272 190 \$</b>	<b>142 490 \$</b>
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE ET SERVICES COMMUNS</b>				
Sureté du Québec	205 999 \$	- \$	189 997 \$	(16 002) \$
Service incendie	186 157 \$	107 448 \$	107 448 \$	(78 709) \$
Municipalité régionale de comté (MRC)	220 809 \$	177 790 \$	220 809 \$	- \$
Communauté métropolitaine de Québec (CMQ)	8 454 \$	3 550 \$	8 454 \$	- \$
Agent de sécurité	1 000 \$	- \$	- \$	(1 000) \$
Mesure d'urgence	300 \$	- \$	- \$	(300) \$
Location de terrain (citernes)	2 659 \$	2 452 \$	2 452 \$	(207) \$
Société protectrice des animaux	2 500 \$	1 525 \$	- \$	(2 500) \$
<b>Sous-total - Sécurité publ. et services communs</b>	<b>627 879 \$</b>	<b>292 765 \$</b>	<b>529 160 \$</b>	<b>(98 719) \$</b>
<b>TRANSPORT ET VOIRIE</b>				
Entretien voirie	179 850 \$	80 029 \$	138 476 \$	(41 375) \$
Transport collectif	5 918 \$	5 660 \$	5 660 \$	(258) \$
<b>Sous-total - Transport et voirie</b>	<b>185 768 \$</b>	<b>85 689 \$</b>	<b>144 136 \$</b>	<b>(41 633) \$</b>



<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>				
Entretien des fosses septiques	12 000 \$	3 776 \$	11 826 \$	(174) \$
Électricité - Usine de traitement	8 760 \$	3 624 \$	8 760 \$	0 \$
Analyse - Station d'épuration	28 000 \$	7 827 \$	17 911 \$	(10 089) \$
Gestion des matières résiduelles	117 716 \$	88 287 \$	117 716 \$	- \$
Visites supplémentaires - Écocentre	1 000 \$	- \$	1 000 \$	- \$
<b>sous-total - Hygiène du milieu</b>	<b>167 476 \$</b>	<b>103 513 \$</b>	<b>157 213 \$</b>	<b>(10 263) \$</b>
<b>SPORTS, LOISIRS, CULTURE ET VIE COMMUNAUTAIRE</b>				
Activités sportives	8 700 \$	5 193 \$	6 674 \$	(2 026) \$
Camp de jour	15 000 \$	- \$	12 326 \$	(2 674) \$
Journal - Autour de l'île	8 223 \$	6 167 \$	8 223 \$	- \$
Activités de reconnaissance	300 \$	- \$	170 \$	(130) \$
Parc et terrain de jeux	5 000 \$	17 285 \$	25 225 \$	20 225 \$
Activités culturelles	7 000 \$	529 \$	7 000 \$	- \$
Réseau biblio	7 245 \$	6 479 \$	6 555 \$	(690) \$
Achat de livres	5 000 \$	1 186 \$	5 000 \$	- \$
Dons de charité	5 000 \$	6 674 \$	6 358 \$	1 358 \$
<b>Sous-total - Sports, loisirs, culture et vie comm.</b>	<b>61 468 \$</b>	<b>43 512 \$</b>	<b>77 531 \$</b>	<b>16 063 \$</b>
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>				
Intérêt sur prêt et emprunt	358 845 \$	223 187 \$	384 487 \$	25 642 \$
Frais de financement	22 450 \$	- \$	22 450 \$	- \$
<b>Sous-total - Frais de financement</b>	<b>381 295 \$</b>	<b>223 187 \$</b>	<b>406 937 \$</b>	<b>25 642 \$</b>
<b>TOTAL - DÉPENSES</b>	<b>2 217 581 \$</b>	<b>1 188 789 \$</b>	<b>2 166 674 \$</b>	<b>(43 516) \$</b>



# Budget 2025: Compléments d'information

- Le poste « Droits de mutation » est difficile à estimer avec précision. La révision à 140 000 \$ tient compte des tendances observées, mais pourrait être dépassée si l'activité immobilière se maintient.
- Les revenus « Autres transferts » incluent deux subventions non comptabilisées initialement : l'une pour la plantation d'arbres et d'arbustes après les travaux du MTQ, et l'autre pour les modules d'exercice adaptés aux aînés (MADA).
- Lors de l'élaboration du budget 2025 (en décembre 2024), une appropriation du surplus de 150 000 \$ avait été prévue. Cette somme ne semble pas nécessaire d'ici la fin de l'année.
- La baisse des prévisions de rémunération s'explique par l'absence d'employés (maladie ou vacance de poste) et l'abolition du poste de direction générale adjointe.



# Budget 2025: Compléments d'information (suite)

- Les charges sociales diminuent également, car la part employeur pour l'assurance collective et le régime de retraite n'est pas versée pour certains employés en mandat ou à temps partiel.
- Le poste « Informatique – Achat et maintien » sera revu à la hausse afin d'équiper les futurs membres du conseil municipal en matériel informatique.
- Dans la section « Services professionnels », les frais de comptabilité sont plus élevés que prévu en raison de la fin du programme de subvention TECQ du MAMH. La reddition de comptes exige un audit distinct de celui du budget municipal. Un accompagnement comptable a aussi été nécessaire en début d'année, mais aucun salaire n'a été versé à un employé qui aurait normalement effectué ce travail.
- Les dépenses liées aux subventions du MTQ et de MADA seront ajoutées une fois les factures comptabilisées. Les postes « Aménagement du territoire » et « Parc et terrain de jeux » seront donc en hausse d'ici le 31 décembre 2025.



# Conclusion

- Cette présentation a d'abord été préparée pour répondre aux préoccupations citoyennes concernant la santé financière de la municipalité. Elle vise à offrir une information claire, transparente et accessible à la population.
- Elle répond également à une obligation légale, soit le dépôt des états comparatifs prévu à l'article 314.2 de la Loi sur les élections et les référendums dans les municipalités (L.E.R.M.), à effectuer avant que le conseil ne cesse de siéger.
- À ce stade de l'année, les données disponibles indiquent que la municipalité s'aligne vers une situation budgétaire favorable au 31 décembre 2025, avec des revenus excédentaires et des dépenses maîtrisées. Si les tendances se maintiennent, cela permettrait de préserver le surplus sans compromettre les services ni les projets en cours.

